Hoofdstuk 2 Emissie-inventaris rapport

MAKE HOLDING GROEP
CO2-EMISSIE-INVENTARIS EN CO2 FOOTPRINT
versie **17-08-2022**

Zie lijst emissiefactoren https://www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/

Scope 1	**directe emissies (in eigendom van de organisatie)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Gasverbruik (aardgas)	Kantoren	2021	0	m3	2,085	0,0
Brandstofverbruik materieel (diesel)	Afvalrecycling-Sloop	2021	584.234	liters	3,262	1.905,8
Brandstofverbruik materieel (lng)	Afvalrecycling	2021	62.357	kg	3,651	227,7
Subtotaal			**646.591**			**2.133,4**

Scope 2	**indirecte emissies (niet in eigendom van de organisatie, maar wel door de organisatie gebruikt)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Elektraverbruik - grijze stroom	Kantoren	2021	221.028	kWh	0,523	115,6
Elektraverbruik - grijze stroom	Plastic Recycling	2021	754.772	kWh	0,523	394,7
Subtotaal			**975.800**			**510,3**

Scope 3	**overige indirecte emissies (die ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Zakelijke kilometers privé auto's (benzine)		2021	0	km's	0,218	0,0
Zakelijke kilometers privé auto's (diesel)		2021	0	km's	0,203	0,0
Subtotaal						**0,0**
Totaal						**2.643,8**

			x €1.000,-	
Omzet	Afvalrecycling	2021	€ 13.800	
	Sloopwerken	2021	€ 4.708	
	Plastic Recycling	2021	€ 1.261	
			€ 19.769	
Kengetallen				CO2 uitstoot in ton
Brandstofverbruik/CO2 uitstoot per euro omzet Afvalrecycl+Sloop		2021	0,0349 liters	0,1153
Electriciteitsverbruik/CO2 uitstoot per euro omzet Plastic Recycling		2021	0,5985 kWh	0,3130

Verbranding biomassa en GHG verwijderingen
In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij *Make Holding Groep*. In het jaar van deze rapportage heeft er geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij *Make Holding Groep*.

Uitzonderingen
Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol bij *Make Holding Groep*.

Invloedrijke personen
Binnen de organisatie van *Make Holding Groep* zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO_2 footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering inde CO_2 footprint.

Emission of removal factors used
Niet van toepassing bij *Make Holding Groep*.

Eisen
- Zie Handboek CO2-Prestatieladder 3.1. hoofdstuk 5 en Lijst emissiefactoren
- Voor CO2-prestatieladder niveau 3 is het volgende van toepassing:
  - Scope 1 CO2-emissies of directe emissies (emissies die worden uitgestoten door installaties die in eigendom zijn van of worden gecontroleerd door de organisatie): alle emissies door gas en brandstof voor het eigen wagenpark en materieel;
  - Scope 2 CO2-emissies of indirecte emissies (emissies ontstaan door installaties die niet tot de eigen onderneming behoren, maar wel door de organisatie worden gebruikt): alle emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit, warmte, koeling en stoom in installaties die de organisatie gebruikt;
  - Scope 3 CO2-emissies of overige indirecte emissies (emissies ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie): voor CO2-ladder niveau 3 betreft het emissies door zakelijk gereden kilometers met privé auto's en zakelijke vliegkilometers.
- Doelstellingen:
  1. De organisatie weet, toont aan en houdt actueel welke soorten energie worden gebruikt (*auditchecklijst 1A)*;
  2. De organisatie weet, toont aan en houdt actueel per soort energie hoeveel er wordt gebruikt, gedifferentieerd naar de verschillende activiteiten van de organisatie (*auditchecklijst 2.A.1 en 2.A.2*);
  3. De organisatie heeft een actuele CO2-administratie, waarbij geen discussie is over de hoeveelheden en over de berekeningswijze en is door en CI geverifieerd (*auditchecklijst 3A.1 en 3.A.2*)

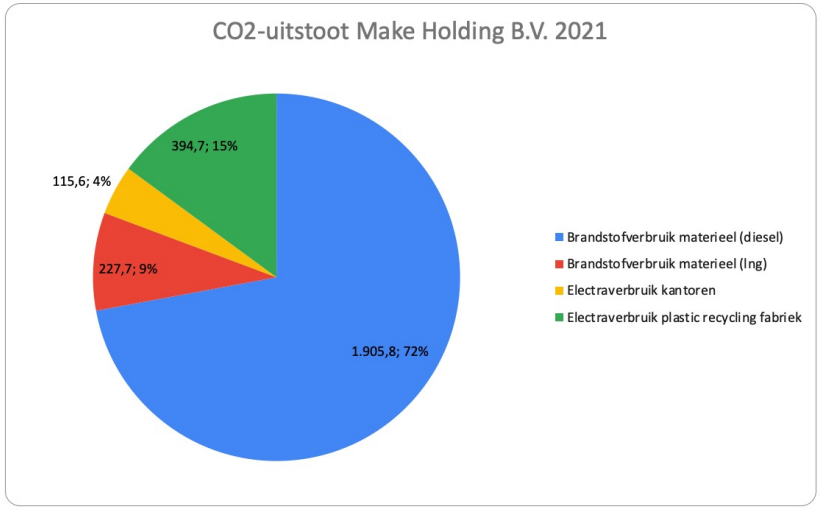
Energiestromen en energieverbruikers
De energiestromen van *Make Holding Groep* zijn: brandstofverbruik en elektriciteitsverbruik. Door het duurzame kantoor is er geen gasverbruik. Er worden ook geen zakelijke kilometers met privé auto's gereden. Alle vervoermiddelen zijn van de zaak en derhalve is het brandstofverbruik opgenomen onder Scope 1. De energieverbruikers zijn Kantoren, Afvalrecycling (Maton Groep B.V.) en Plastic Recycling (MG Plastic Recycling B.V.).

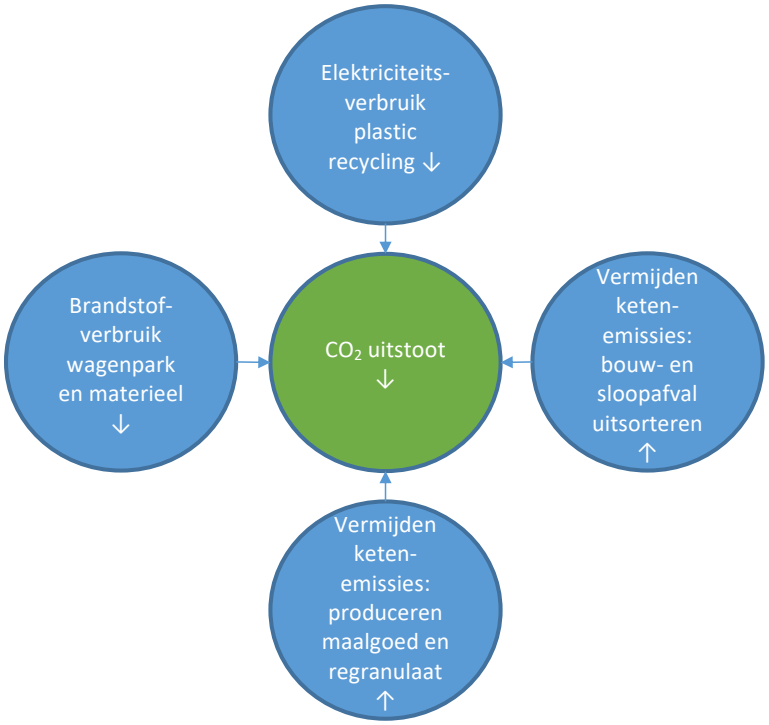
Referentiejaar
Het jaar 2021 is het referentiejaar voor de CO2 reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO2 uitstoot.

Verificatie
De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. Deze zal tijdens de externe audit middels een steekproef worden geverifieerd.

Kwantificeringsmethoden, wijzigingen en onzekerheden
Voor het kwantificeren van de CO_2-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excel-model waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO_2-emissies op basis van de Lijst emissiefactoren, welke bij wijzigingen worden geactualiseerd. De gepresenteerde waarden zijn de beste inschatting van de werkelijke waarden.

Hoofdstuk 3 Energiebeoordeling





Eisen

- Zie Handboek CO2-Prestatieladder 3.1. paragraaf 6.2.1 Auditchecklijsten A Inzicht
- Eisen/doelstellingen:
  1. De organisatie beschikt over een actuele energiebeoordeling voor de organisatie en de projecten waarop CO2-gerelateerd gunningvoordeel is verkregen (*auditchecklijst 2.A.3)*;
  2. De organisatie heeft inzicht in de belangrijkste aangrijpingspunten voor de reductie-aanpak (*auditchecklijst 3.A*);
  3. De organisatie onderzoekt aantoonbaar de mogelijkheden het energieverbruik te reduceren van de organisatie en de projecten waarop CO2-gerelateerd gunningsvoordeel is verkregen (*auditchecklijst 1.B.1)* en beschikt over een actueel verslag van een onafhankelijke interne controle (*auditchecklijst 1.B.2*)

Relatieve belang van emissiestromen

De belangrijkste emissiestroom van *Make Holding Groep* is brandstofverbruik materieel (diesel en lng) met ca. 81% van de CO2-uitstoot, gevolgd door elektriciteit plastic recycling fabriek met ca. 15% van de CO2-uitstoot.

Toekomstverwachtingen en gevolgen voor totale CO2 uitstoot

Gezien de groeistrategie en -verwachting van bedrijfsactiviteit plastic recycling, zal het relatieve belang van CO2 uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik toenemen. Daartegenover staat, dat de Sloopactiviteiten (slopen, asbestverwijdering en bodemsanering) per 1 maart 2022 zijn afgestoten, waardoor het brandstofverbruik zal afnemen. Zie verder bij Doelstellingen in het volgende hoofdstuk.

Inventariseren reductiemogelijkheden

Het grootste verbeterpotentieel van *Make Holding Groep* zit in:

1) Brandstofverbruik wagenpark en bedrijfsmiddelen (shredders, shovels, kranen e.d.) verlagen
2) Elektriciteitsverbruik in de plastic recycling fabriek verlagen
3) Vermijden van ketenemissies door onder andere:
   a) Bouw- en sloopafval uitsorteren;
   b) Produceren van plastic maalgoed en regranulaat.

Zie verder bij Strategie in het volgende hoofdstuk.

Hoofdstuk 4 Doelstellingen, strategie en maatregelen

MAKE HOLDING GROEP
CO2-EMISSIE-INVENTARIS EN CO2 FOOTPRINT
versie **17-08-2022**

Zie lijst emissiefactoren https://www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/

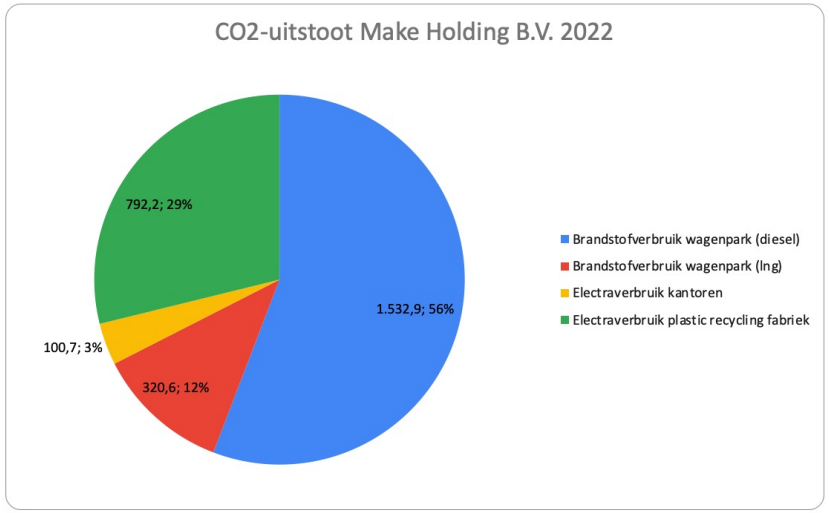
Scope 1	**directe emissies (in eigendom van de organisatie)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Gasverbruik (aardgas)	Kantoren	2022	0	m3	2,085	0,0
Brandstofverbruik materieel (diesel)	Afvalrecycling-Sloop	2022	469.934	liters	3,262	1.532,9
Brandstofverbruik materieel (lng)	Afvalrecycling	2022	87.817	kg	3,651	320,6
Subtotaal			**557.751**			**1.853,5**

Scope 2	**indirecte emissies (niet in eigendom van de organisatie, maar wel door de organisatie gebruikt)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Elektraverbruik - grijze stroom	Kantoren	2022	192.514	kWh	0,523	100,7
Elektraverbruik - grijze stroom	Plastic Recycling	2022	1.514.691	kWh	0,523	792,2
Subtotaal			**1.707.205**			**892,9**

Scope 3	**overige indirecte emissies (die ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Zakelijke kilometers privé auto's (benzine)		2022	0	km's	0,218	0,0
Zakelijke kilometers privé auto's (diesel)		2022	0	km's	0,203	0,0
Subtotaal						**0,0**
Totaal						**2.746,4**

			x €1.000,-
Omzet	Afvalrecycling	2022	€ 13.231
	Sloopwerken	2022	€ 431
	Plastic Recycling	2022	€ 3.264
			€ 16.926

Kengetallen					CO2 uitstoot in ton
Brandstofverbruik/CO2 uitstoot per €1.000,- omzet Afvalrecycling+Sloop		2022	0,0408	liters	0,1357
Electriciteitsverbruik/CO2 uitstoot per €1.000,- omzet Plastic Recycling		2022	0,4640	kWh	0,2427



Eisen

- Zie Handboek CO2-Prestatieladder 3.1. paragraaf 6.2.2 Auditchecklijsten B Reductie
- Eisen/doelstellingen:
  1. De organisatie heeft concrete, kosteneffectieve en ambitieuze, kwalitatief en kwantitatief omschreven doelstellingen, om energie te reduceren en voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom voor de organisatie, inclusief een plan van aanpak en te nemen maatregelen (*auditchecklijst 2.B.1 en 2.B.2, en 3.B.1)*;
  2. De energie- en reductiedoelstelling en de bijbehorende maatregelen zijn onderschreven door het hoger management, gedocumenteerd, geïmplementeerd en gecommuniceerd aan alle medewerkers (*auditchecklijst 2.B.3 en 2.B.4*)

Kwalitatieve doelen 2022-2027

Make Holding Groep heeft als missie:
"Wij zijn een duurzaam servicebedrijf op het gebied van afval- en plastic recycling, dat met haar klanten en partners in de keten een duurzame relatie opbouwt en op een slagvaardige en kosteneffectieve wijze met hen samenwerkt om een bijdrage te leveren aan de circulaire economie"
Haar kwalitatieve doelstelling op het gebied van CO_2 uitstoot is:
"Substantiële Reductie van CO_2 uitstoot door inzicht, focus en gedisciplineerde realisatie van reductie in het eigen bedrijf en door proactieve samenwerking met de partners in haar keten"

Kwantitatieve doelstellingen 2022

Gezien de groeistrategie en -verwachting van bedrijfsactiviteit plastic recycling, zal het relatieve belang van elektriciteitsverbruik in de totale CO_2 uitstoot toenemen. De CO_2 uitstoot per €1.000,- omzet is voor plastic recycling hoger dan voor Afvalrecycling en Sloopwerken. Daartegenover staat, dat de Sloopactiviteiten (slopen, asbestverwijdering en bodemsanering) per 1 maart 2022 zijn afgestoten, waardoor het brandstofverbruik met ca. 20% afneemt. Echter, het brandstofverbruik in het 1e halfjaar 2022 is hoger per €1.000,- omzet dan over geheel 2021 door werkzaamheden met relatief geringe marge/bijdrage in Sloopwerken, wat zich in de loop van 2022 zal herstellen.
Kengetallen in 2022 zijn:

- Brandstofverbruik/CO_2 uitstoot per €1.000,- omzet Afvalrecycling+Sloopwerken: 0,0408 liter / 0,1357 ton CO_2 uitstoot (2021: 0,0349 liter/0,1153 CO_2 uitstoot) -> hoger verbruik/uitstoot door Sloopwerken;
- Elektriciteitsverbruik/CO_2 uitstoot per €1.000,- omzet Plastic Recycling: 0,4640 kWh/0,2427 ton CO_2 uitstoot (2021: 0,5985 kWh/0,3130 CO_2 uitstoot) -> lager verbruik/uitstoot door efficiënter werken (betere bezetting) in 2022;
- Totale CO_2 uitstoot: 2.746 ton

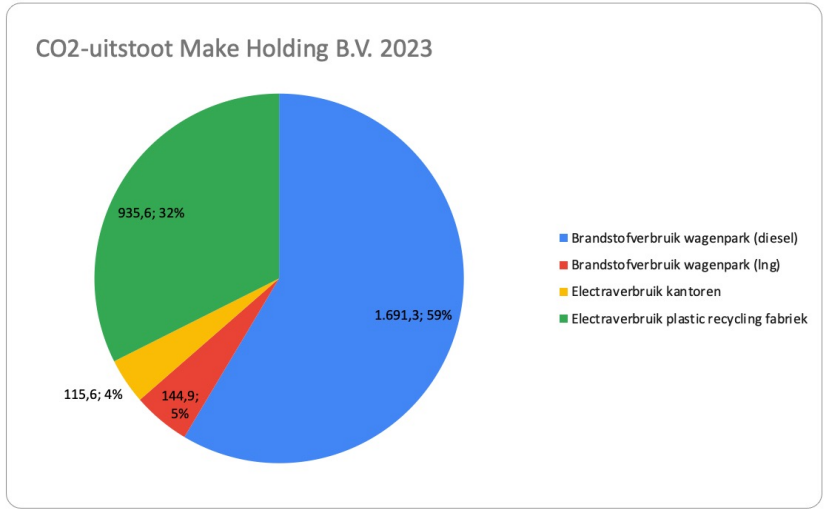
Deze kengetallen worden kwartaalgewijs middels KPI's gevolgd en in het managementoverleg besproken.

Hoofdstuk 4 Doelstellingen, strategie en maatregelen

MAKE HOLDING GROEP
CO2-EMISSIE-INVENTARIS EN CO2 FOOTPRINT
versie **17-08-2022**

Zie lijst emissiefactoren https://www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/

Scope 1	**directe emissies (in eigendom van de organisatie)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Gasverbruik (aardgas)	Kantoren	2023	0	m3	2,085	0,0
Brandstofverbruik materieel (diesel)	Afvalrecycling	2023	518.479	liters	3,262	1.691,3
Brandstofverbruik materieel (lng)	Afvalrecycling	2023	39.688	kg	3,651	144,9
Subtotaal			**558.167**			**1.836,2**
						0,9906
Scope 2	**indirecte emissies (niet in eigendom van de organisatie, maar wel door de organisatie gebruikt)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Elektraverbruik - grijze stroom	Kantoren	2023	221.028	kWh	0,523	115,6
Elektraverbruik - grijze stroom	Plastic Recycling	2023	1.863.356	kWh	0,523	974,5
Subtotaal			**2.084.384**			**1.090,1**
						1,22093
Scope 3	**overige indirecte emissies (die ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie)**					
Soort energie	**Bedrijfsactiviteit**	**Jaar**	**Omvang**	**Eenheid**	**Emissiefactor**	**Aantal ton CO2**
Zakelijke kilometers privé auto's (benzine)		2023	0	km's	0,218	0,0
Zakelijke kilometers privé auto's (diesel)		2023	0	km's	0,203	0,0
Subtotaal						**0,0**
Totaal						**2.926,3**
			x €1.000,-			
Omzet	Afvalrecycling	2023	€ 13.892	1,05		
	Sloopwerken	2023	€ 0	0,00		
	Plastic Recycling	2023	€ 4.081	1,25		
			€ 17.973	1,06		
Kengetallen					besparing	CO2 uitstoot in ton
Brandstofverbruik/CO2 uitstoot per €1.000,- omzet Afvalrecycling		2023	0,0402	liters	0,015848932	0,1322
Electriciteitsverbruik/CO2 uitstoot per €1.000,- omzet Plastic Recycling		2023	0,4566	kWh	0,015848932	0,2388



Kwantitatieve doelstellingen 2023

In 2023 zal bedrijfsactiviteit plastic recycling naar verwachting in omzet ca. 25% doorgroeien. Het relatieve belang van elektriciteit in de totale CO_2 uitstoot neemt toe van ca. 15% in 2021 en ca. 29% in 2022 naar ca. 32% in 2023.
Als kengetallen voor het berekenen en het meten van de CO_2 uitstoot doelstellingen worden in 2023 gehanteerd:

- Brandstofverbruik/CO_2 uitstoot per €1.000,- omzet Afvalrecycling: 0,0402 liter / 0,1322 ton CO_2 uitstoot (2022: 0,0408 liter / 0,1357 ton CO_2 uitstoot). Voorgaande is een reductiedoelstelling van 1,6% ten opzichte van 2022;
- Elektriciteitsverbruik/CO_2 uitstoot per €1.000,- omzet Plastic Recycling: 0,4566 kWh/0,2388 ton CO_2 uitstoot (in 2022: 0,4640 kWh/0,2427 ton CO_2 uitstoot). Voorgaande is een reductiedoelstelling van 1,6% ten opzichte van 2022;

Deze kengetallen worden kwartaalgewijs middels KPI's gemonitord en in het managementoverleg besproken.

Kwantitatieve doelstellingen 2023-2027

Doelstelling in de periode 2023-2027 is een reductie van CO_2 uitstoot realiseren van **minimaal 10%** ten opzichte van de aan de omzet gerelateerde kengetallen van 2021. Dit betekent een jaarlijkse besparing van minimaal 1,6%.

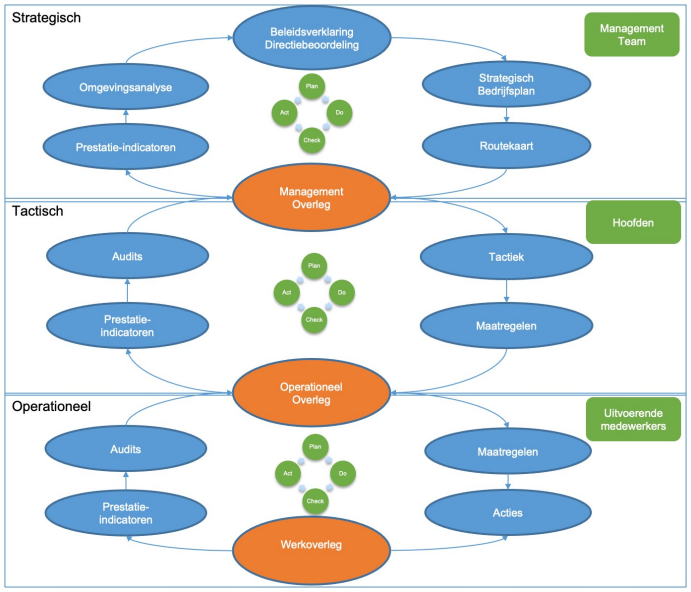
Hoofdstuk 4 Doelstellingen, strategie en maatregelen

Strategie	Brandstofverbruik wagenpark en overig materieel↓	Elektriciteitsverbruik plastic recycling ↓	Afval uitsorteren ↑	Maalgoed en regranulaat productie↑
Beschrijving	Scope 1 directe emissies omlaag door brandstofverbruik wagenpark en overig materieel te verlagen in verhouding tot de omzet en vergroten lng-wagenpark	Scope 2 indirecte emissies omlaag door elektriciteitsverbruik in verhouding tot de omzet te verlagen	Vermijden ketenemissies door hergebruik van uitgesorteerde materialen uit afval als grondstof Uitsorteer% verhogen in verhouding tot de omzet	Vermijden ketenemissies in verhouding tot de omzet door hergebruik van gebruikte plastic als grondstof (maalgoed en regranulaat)
Doelstellingen	Doelstelling 2022: Per €1.000,- omzet: brandstofverbruik 0,0408 liter, CO2 uitstoot 0,1357 3 lng vuilniswagens, 1 lng trekker voor de walkingfloor, investeren in een Dolly Doelstelling 2023: Per €1.000,- omzet: brandstofverbruik 0,0402 liter, CO2 uitstoot 0,1322 -> reductie 1,6% Doelstelling 2027: 10% reductie	Doelstelling 2022: Per €1.000,- omzet: elektriciteitsverbruik 0,4640 kWh, CO2 uitstoot 0,2427 Doelstelling 2023: Per €1.000,- omzet: elektriciteitsverbruik 0,4566 kWh, CO2 uitstoot 0,2388 -> reductie 1,6% Doelstelling 2027: 10% reductie	Doelstelling 2022: 40% uitsorteren van bouw- en sloopafval 15% uitsorteren van bedrijfsafval Doelstelling 2023 en verder: Handhaven van bovenstaande %	Doelstelling 2022: Productie van ca. 8.200 ton maalgoed/regranulaat -> besparing CO_2 uitstoot 20.500 ton Doelstelling 2023: Productie van ca. 10.200 ton maalgoed/regranulaat -> besparing CO_2 uitstoot 25.500 ton
Maatregelen	1) De keuze voor een type auto c.q. soort bedrijfsmiddel, qua soort brandstof en zuinigheid, bijvoorbeeld door het tijdig vernieuwen van het wagenpark/materieel, het aanschaffen van lng vracht- en vuilniswagens en het aanschaffen van een dolly waardoor meer kan worden getransporteerd per keer 2) Optimale planning van de routes voor bezorgen/ophalen rol- en afzetcontainers, bijvoorbeeld door routeplanning en -opvolging middels de iPad/FleetGo van de bestuurders; 3) Het rijgedrag van de bestuurders beïnvloeden, bijvoorbeeld door een dashboard op de iPad van de bestuurders en bespreken resultaten in periodiek chauffeurs overleg en in functioneringsgesprekken; 4) Aansturen medewerkers gericht op niet onnodig laten aanstaan van de bedrijfsmiddelen en het direct storten op de juiste locatie (minder verplaatsingen).	1) Selectief inkopen van materialen en kwaliteitscontrole van inkoop ter voorkoming van storingen in het productieproces 2) Meten van productie- en elektriciteitsverbruik per machine/productierun, bijvoorbeeld door het plaatsen van tussenmeters en het ontwikkelen van software met productie- en kwaliteitsmetingen 3) Reduceren van falen, bijvoorbeeld door: betere werkvoorbereiding, instructie van medewerkers en kwaliteitscontroles.	1) Planning en uitvoering terreinwerk optimaliseren 2) Inrichting terrein en gescheiden opslag optimaliseren 3) Gescheiden afvoer afvalstromen borgen	1) In- en verkopen maalgoed en regranulaat verhogen 2) Uitbreiden ploegen naar 5-ploegen (24/7 produceren) 3) Productiviteit verbeteren door optimaliseren productieprocessen en reduceren faalkosten
Monitoren	Maandelijkse brandstofverbruik statistieken/KPI's Kwartaalgewijs managementoverleg	Maandelijkse energieverbruik statistieken/KPI's Kwartaalgewijs managementoverleg	Maandelijkse voorraad-/uitsorteer-statistieken/KPI's Kwartaalgewijs managementoverleg	Maandelijkse productiestatistieken/KPI's Kwartaalgewijs managementoverleg
Verantwoordelijk	Management Team MG Plastic Recycling B.V.	Management Team MG Plastic Recycling B.V.	Management Team Maton Groep B.V.	Management Team MG Plastic Recycling B.V.
Planning	Zie Roadmap in hoofdstuk Energie Management Actieplan	Zie Roadmap in hoofdstuk Energie Management Actieplan	Zie Roadmap in hoofdstuk Energie Management Actieplan	Zie Roadmap in hoofdstuk Energie Management Actieplan

Hoofdstuk 5 Energie Management Actieplan en Plan-Do-Check-Act cyclus

Eisen

- Zie Handboek CO2-Prestatieladder 3.1. paragraaf 6.2.2 Auditchecklijsten B Reductie
- Eisen/doelstellingen:
  1. De energie- en reductiedoelstelling en de bijbehorende maatregelen zijn gedocumenteerd, geïmplementeerd en gecommuniceerd aan alle medewerkers (*auditchecklijst 2.B.3*);
  2. De reductiedoelstelling is onderschreven door het hoger management (*auditchecklist 2.B.4)*;
  3. De organisatie heeft een energie management actieplan opgesteld, onderschreven door hoger management, gecommuniceerd (intern en extern) en geïmplementeerd voor de organisatie en de projecten waarop CO2-gerelateerd gunningsvoordeel is verkregen. (*auditchecklist 3.B.2)*;
  4. De organisatie heeft inzake CO2-reductie een effectieve stuurcyclus met toegewezen verantwoordelijkheden voor de organisatie en de projecten waarop CO_2-gerelateerd gunningsvoordeel verkregen is (*auditchecklist 2.C.2*.)



Organisatie CO_2 reductie *Make Holding Groep*

Taken	Verantwoordelijke	Rol	Frequentie
Inzicht			
• Verzamelen gegevens emissie inventaris	HA	U	M
• Collegiale toets emissie inventarisatie	HA	U	H
• Goedkeuren emissie inventarisatie	C	E	H
Reductie			
• Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	HA	U	H
• Bepalen CO2-reductiemaatregelen	HA	U	H
• Bepalen CO2-reductiedoelstellingen	HA	U	J
• Accorderen van doelstellingen	HA	V	J
• Realiseren CO2-reductive doelstellingen			C
• Monitoren & evaluatue voortgang CO2 reductie			H
Communicatie			
• Aanleveren informatie nieuwsberichten	O	U	H
• Actualiseren website	O	U	H
• Actualiseren pagina SKAO-website	O	U	J
• Bijhouden interne communicatie	O	U	H
• Goedkeuren externe communicatie	F	E	H
Participatie			
• Inventarisatie mogelijk relevante intiatieven	O	U	H
• Besluit deelname initiatieven			
• Deelname aan sectorinitiatieven	O O	U U	J C
Overig			
• Eindredactie CO2 dossier			C
• Voldoen aan eisen CO2 Prestatieladder			C
• Uitvoeren Interne Audit CO2-reductiesysteem	HA	V	J
• Rapporteren aan management			
• Besluitvorming over CO2-reductiebeleid	O	V	H
• Directiebeoordeling	F F	E E	H J
Functies	CO_2 verantwoordelijke	C	
Rollen	Uitvoerend Verantwoordelijk Eindverantwoordelijk	U V E	
Frequentie	Maandelijks Kwartaalgewijs Halfjaarlijks Jaarlijks	M K H J	

Hoofdstuk 5 Energie Management Actieplan en Plan-Do-Check-Act cyclus

Roadmap	Brandstofverbruik wagenpark en overig materieel↓	Elektriciteitsverbruik plastic recycling ↓	Afval uitsorteren ↑	Maalgoed en regranulaat productie↑
Q3-2022	• Normec Audit Fase 2 en certificering • Communicatie uitvoerende medewerkers starten • Communicatie via websitepagina opzetten • KPI-rapportages en besprekingen in MT voortzetten	• Normec Audit Fase 2 en certificering • Communicatie uitvoerende medewerkers starten • Communicatie via website pagina opzetten	• Dit loopt reeds enkele jaren (zie document MH Milieu-doelstellingen en –beleid) • KPI-rapportages en besprekingen in MT voorzetten	• Groeistrategie voortzetten
Q4-2022	• Routebeoordeling • Ontwikkelen dashboard	• Meten van de productie en electriciteitsverbruik. • Ontwikkelen dashboard	• Bepaalde meetmethode: Hoe gaan we de uitsortering meten > Zoveel mogelijk hout en zo weinig mogelijk bedrijfsafval	• Meten van de productie • Ontwikkeling backoffice/dashboard
Q1-2023	• Routeoptimalisatie	• Meten van de productie en electriciteitsverbruik.	• Ontwikkelen dashboard	• Uitbreiden ploegen naar 5-ploegen systeem
Q2-2023	• Aanleveren informatie nieuwsberichten	• Nieuwsbrief verzorgen • Interne audit	• Planning en uitvoering terreinwerk optimaliseren • Nieuwsbrief verzorgen	
Q3-2023	• Interne audit • Directiebeoordeling • Energiemanagement Actie Plan actualiseren	• Interne audit • Directiebeoordeling • Energiemanagement Actie Plan actualiseren	• Interne audit • Directiebeoordeling • Energiemanagement Actie Plan actualiseren	• Interne audit • Directiebeoordeling • Energiemanagement Actie Plan actualiseren
Q4-2023				

Hoofdstuk 6 Communicatieplan

Eisen

- Zie Handboek CO2-Prestatieladder 3.1. paragraaf 6.2.3 Auditchecklijsten C Transparantie
- Eisen/doelstellingen:
  1. De organisatie communiceert aantoonbaar ad hoc en structureel intern over het energiebeleid van de organisatie en de projecten waarop CO2-gerelateerd gunningvoordeel is verkregen. Alle medewerkers worden betrokken bij het ontwikkelen van energiereductiebeleid, waarbij helder wordt gecommuniceerd waar de grote uitdagingen liggen voor de eigen organisatie en activiteiten. Definitie 'betrokken': stimuleren met verbetervoorstellen te komen en terug te koppelen wat er gebeurt. (*auditchecklist 1.C, 2.C.1.)*;
  2. De organisatie heeft de externe belanghebbenden geïdentificeerd en communiceert aantoonbaar extern op ad hoc basis over het energiereductiebeleid van de organisatie en de projecten waarop CO2-gerelateerd gunningvoordeel is verkregen (*auditchecklist 1.C, 2.C.1., 2.C.3.)*;

Communicatieplan *Make Holding Groep*

Belanghebbenden	**Doel**	**Boodschap**	**Middelen**	**Verantwoordelijke**	**Wanneer**
Intern					
Management Team en staf	Inzicht, beleid en control: KPI's verschaffen, reductiedoelstellingen en –beleid/managementacties bepalen en stuurcyclus (PDCA) realiseren	CO_2 uitdagingen, doelstellingen, beleid en voortgang	Strategisch bedrijfsplan Handboek CO_2 ladder Management Overleg	CO_2 reductie verantwoordelijke Bestuur en Management Team	Ad hoc en structureel Kwartaalgewijs
Hoofden van afdelingen	Leidinggeven aan reductie: managementacties realiseren en met verbetervoorstellen komen	CO_2 uitdagingen, doelstellingen, beleid en voortgang	Handboek CO_2 ladder Operationeel Overleg	CO_2 reductie verantwoordelijke Management Team	Ad hoc en structureel Kwartaalgewijs
Uitvoerende medewerkers	Betrokkenheid creëren: stimuleren terug te koppelen wat er gebeurt en met verbetervoorstellen te komen	CO_2 uitdagingen, doelstellingen, beleid en voortgang	Maton Info Werkoverleg/Toolboxen	CO_2 reductie verantwoordelijke Management Team en Hoofden van afdelingen	Ad hoc en structureel Halfjaarlijks
Extern					
Klanten	Bekendheid creëren: met CO_2 reductie doelstellingen en beleid van *Make Holding Groep*	CO_2 doelstellingen, maatregelen en voortgang	Websites *Make Holding Groep* en publicaties SKAO Klantcontact	Management Team Hoofden van afdelingen	Structureel Halfjaarlijks updaten websites Regelmatig in klantcontact
Leveranciers en afvalverwerkers	Bekendheid creëren: met CO_2 reductie doelstellingen en beleid van *Make Holding Groep*	CO_2 doelstellingen, maatregelen en voortgang	Websites *Make Holding Groep* en publicaties SKAO Leverancierscontact	Management Team Hoofden van afdelingen	Structureel Halfjaarlijks updaten websites Regelmatig in leveranciers contact
Samenwerkingspartners	Initiatieven ontplooien: CO_2 reductieprojecten identificeren, starten en realiseren	Proactief samenwerken om samen meer CO_2 uitstoot te reduceren	Strategisch en Management Overleg	Bestuur en Management Team	Structureel Halfjaarlijks

Hoofdstuk 7 Participatieplan

Eisen

- Zie Handboek CO2-Prestatieladder 3.1. paragraaf 6.2.4 Auditchecklijsten D Participatie
- Eisen/doelstellingen:
  1. De organisatie is op de hoogte van sector en/of keteninitiatieven op het gebied van CO_2 reductie die in belangrijke mate verband houden met de organisatie c.q. projectenportefeuille en heeft voorgaande besproken in het managementoverleg (*auditchecklist 1.D*);
  2. De organisatie neemt passief én actief deel aan minimaal 1 (sector of keten) initiatief op het gebied van CO_2 reductie die in belangrijke mate verband houden met de organisatie c.q. projectenportefeuille en waarvoor de organisatie een specifiek budget heeft vrijgemaakt. 'Passief': door inschrijving en/of betaling van contributie of sponsoring. 'Actief': aantoonbare deelname in werkgroepen, het publiekelijk uitdragen van het initiatief en/of aanleveren van informatie aan het initiatief. 'Verband houden': initiatief dat beantwoordt aan de eigen informatie- en kennisbehoefte en bijdragen aan c.q. gebruik maken van nieuwe kennis, in samenwerking met anderen (*auditchecklist 2.D, 3D*);

Participatieplan *Make Holding Groep*

Soort participatie	Doel	Middelen	Verantwoordelijke	Wanneer	Budget
Passief					
Inventarisatie initiatieven	Op de hoogte blijven van sector en/of keteninitiatieven	Website SKAO https://www.co2-prestatieladder.nl/nl/initiatieven-en-programmas	CO_2 reductie verantwoordelijke	Maandelijks	€9.500,– per jaar (8 uur per maand x 12 maanden x €100 per uur)
Eventueel geschikte initiatieven bespreken in management	Beoordelen en selecteren van actuele en relevante sector en/of keteninitiatieven	Management Overleg	CO_2 reductie verantwoordelijke Management Team	Kwartaalsgewijs (aantoonbaar met verslag bijeenkomst)	€11.500,- (4 uur per kwartaal per deelnemer x 7 deelnemers x 4 kwartalen x €100,- per uur)
Actief					
Lidmaatschappen	Door interactie met andere bedrijven informatie uitwisselen en nieuwe ideeën ontwikkelen	Lidmaatschap en deelname aan activiteiten van Stichting Nederland CO_2 Neutraal https://nlco2neutraal.nl	CO_2 reductie verantwoordelijke	Halfjaarlijks deelnemen (aantoonbaar met verslag bijeenkomst)	Lidmaatschap €1.000,- per jaar Deelnemers €1.600,- (16 uur x €100,-)
Sectorinitiatieven	Door interactie met andere bedrijven informatie uitwisselen en nieuwe ideeën ontwikkelen	Deelname aan Circulair Onderneming in 1 dag Challenge Rabobank (14 juni 2022) https://www.rabobank.com/nl/about-rabobank/in-society/sustainability/circular-economy/circulair-ondernemen-in-1-dag/index.html	Management Team	Jaarlijks	Kosten: €750,- Deelname €1.600,- (2 personen 8 uur x €100,-)
Projecten	Project identificeren met enkele samenwerkingspartners	Bijeenkomst met enkele samenwerkingspartners	Bestuur en Management Team	Jaarlijks	Kosten: €5.000,-